



Mål og resultatplan for GEUS 2018

Kontor/afdeling
ØKO

Dato
12. december 2017

Indholdsfortegnelse:

Strategisk målbillede	Side 2
Resultatplan for 2018	Side 4
Gyldighedsperiode og opfølgning	Side 6
Model for opfølgning på mål- og resultatkontrakt	Side 7

**Energi-, Forsynings- og
Klimaministeriet**

Stormgade 2-6
1470 København K

T: +45 3392 2800
E: efkm@efkm.dk

www.efkm.dk

Strategisk målbillede i 2018

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (GEUS) er en selvstændig og uafhængig forskningsinstitution under Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet (EFKM), der udfører opgaver indenfor natur-, miljø-, klima-, energi- og råstofmæssige områder for en række forskellige ministerier, herunder især for Miljø- og Fødevarerministeriet, Udenrigsministeriet og Grønlands Selvstyre. GEUS er således en "multiressortinstitution", som har status som statsvirksomhed og ledes af en bestyrelse samt en direktør.

GEUS' forskning og øvrige opgaveløsning sker i et langsigtet og samfundsrelevant perspektiv, og opgaverne løses ofte i samarbejde med universiteter eller virksomheder. Endvidere er det GEUS' opgave at skabe ny relevant geofaglig viden på internationalt videnskabeligt niveau samt at hjemtage forskningsprojekter fra udlandet. GEUS skal drive forskning indtil højeste internationale niveau og formidle sin samlede viden gennem international publicering af forskningsresultater. Generel information formidles til offentligheden, således at samfundet, virksomheder og borgere har adgang til pålidelige og kvalitetssikrede geovidenskabelige data samt geologiske kort over Danmark og Grønland.

GEUS påtager sig mod betaling løsning af forsknings-, overvågnings- og rådgivningsopgaver for offentlige og private rekvirenter, ligesom GEUS deltager i nationale og internationale forskningsprogrammer.

I GEUS Strategi 2016-2019 er angivet en række langsigtede strategiske sigtelinjer for GEUS' samlede virksomhed 2016-2024, hvoraf en række har relation til EFKMs strategiske pejlemærker (angivet i parentes) herunder:

- GEUS vil i sine opgaver fokusere på at bidrage til sikker energiforsyning, energiomstilling, vandforvaltning, klimatilpasning og udnyttelse af naturressourcer af central betydning for det danske og grønlandske samfund (*Effektiv og sikker forsyning og Fleksibelt, integreret og intelligent energisystem*).
- GEUS vil øge sin deltagelse i det internationale forsknings-, kapacitetsopbygnings- og rådgivningsarbejde, udvikle den internationale arbejdsdeling og samarbejde med søsterorganisationer i EU samt øge hjemtagelsen af internationale midler til finansiering af GEUS' virksomhed (*International forankring, udsyn og gennemslagskraft*).
- GEUS vil øge sin forskningshøjde og sit bidrag til innovation samt GEUS' internationale konkurrenceevne (*Høj faglighed, åbenhed og troværdighed*).
- GEUS vil styrke tilgængelighed, synlighed og værdisindhold af sine data og viden, og gennem videreudvikling af database samt udvikling af nye og moderne services styrke brugen og nytteværdien af GEUS' informationer og viden (*Digitalisering og datadrevet vækst*).
- GEUS vil fremme samarbejde og partnerskaber med erhvervsliv og myndigheder for at medvirke til, at GEUS' viden og rådgivning bedst muligt kan indgå i og danne grundlag for vækst – i Danmark, Grønland og internationalt – og dermed bidrage til løsning af vigtige ressource- og miljøproblemer (*Høj faglighed, åbenhed og troværdighed*).
- GEUS skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor etiske normer og sociale værdier er bærende i virksomhedskulturen, samt være blandt de førende inden for staten i opfyldelse af social ansvarlighed og personalepolitiske mål (*En veldrevet og attraktiv arbejdsplads*).

Af faglige aktiviteter i 2018 kan fremhæves det forestående arbejde med udmøntning af den i 2017 præsenterede Olie-gas strategi, screeningsundersøgelse af risikoen for fjeldskred på Grønland, arbejdet i Videnscenter for Mineralske Råstoffer og Materialer (MiMa) med opbygning af viden om problemstillinger relateret til fremtidens råstofudfordringer, fortsat monitoring af Grønlands Indlandsis, herunder Camp Century, rådgivning og forskning indenfor vandområdet til støtte for bl.a. vandforsyning og klimasikring, fortsat vedligehold og udbygning af databaser for øget tilgængelighed af data, samt ansøgninger og start af en række projekter i regi af *GeoERA (Establishing the European Geological Surveys Research Area to deliver a Geological Service for Europe)*, et ERA-net etableret i regi af EuroGeoSurveys.

Af indadrettede aktiviteter vil der blive arbejdet med implementering af elementer fra ledelsesudviklingsprojektet, herunder udarbejdelse af en strategi for publicering og en plan for rekruttering af professorer. Endelig vil der fortsat være fokus på effektiviseringer i GEUS' økonomifunktion.

Denne mål- og resultatplan vil være en kombination af resultatmål for aktiviteter, hvor GEUS i sin årlige udmøntning af Resultatkontrakten bidrager til EFKM's strategiske pejlemærker, og andre aktiviteter af væsentlig karakter fra GEUS' Arbejdsprogram 2018.

Resultatplan for 2018

1. Bidrag til høj forsyningssikkerhed på energiområdet (Drift)

Det er målet at understøtte Danmarks forsyningssikkerhed mht. fossile brændstoffer ved fortsat at bidrage til at opbygge, anvende og udbrede et højt niveau af viden om de materialer, processer og sammenhænge, der er af betydning for efterforskning og udnyttelse af Nordsøens olie-gas forekomster.

For at nå målet vil GEUS bl.a. deltage i Danish Hydrocarbon Research and Technology Center's nye flagsskib *LOCRETA* samt afslutte *Kraka Smart-water* projektet. GEUS vil i forhold til den nye olie-gas strategi arbejde med at fremme et effektivt og attraktivt efterforskningsmiljø i Nordsøen, bl.a. gennem promovning af ny attraktive efterforskningsmodeller. GEUS deltager desuden aktivt i planlægningen og gennemførelsen af EAGE (European Association of Geoscientists & Engineers) konferencen i København i juni 2018. Endelig vil GEUS i samarbejde med Energistyrelsen promovere 8. udbudsrunder.

Målet understøtter dels EFKM's strategiske opgave vedr. bl.a. høj forsyningssikkerhed under "Effektiv og sikker forsyning" og dels GEUS' strategiske indsatsområde 3a "Olie og gas i Nordsøen".

2. Øget potentiale for udnyttelse af grøn energi (Drift)

Det er formålet at øge den geofaglige viden om undergrunden med henblik på at forbedre mulighederne for udnyttelse af undergrundens geotermiske varme. Danmarks undergrund indeholder store mængder varme, der kan udnyttes som geotermisk energi, der i betydeligt omfang kan bidrage til omstillingen fra fossile brændsler til grøn bæredygtig energi.

For at nå målet vil GEUS bl.a. deltage i GEOTHERM-projektet (*Methodologies for closing the gap for sustainable geothermal energy exploitation in Denmark*), der løber frem til slutningen af 2019 og fokuserer på at udrede mulige geologiske risici forbundet med dyb geotermi. GEOTHERM gennemføres af et stærkt konsortium bestående af erfarne danske og udenlandske forskningsgrupper, private firmaer, et stort forsyningsselskab (HOFOR) samt tre aktive geotermiværker. Projektets forventes at åbne nye muligheder for eksport af dansk viden og teknologi på et område i stor international vækst. Desuden forventer GEUS at igangsætte et eller flere geotermiprojekter afhængig af udkommet af tre ansøgninger til GEOTHERMICA-programmet ultimo 2017.

Målet understøtter dels EFKM's strategiske opgave vedr. bl.a. bidrag til Parisaftalen under "Vækst og holdbar klimaomstilling" og dels GEUS' strategiske indsatsområde 3b "Grøn energi i undergrunden".

3. Vi vil skabe værdi for samfundet og bedre sammenhæng i den offentlige forvaltning gennem let tilgængelige og opdaterede data:

Øget forståelse af den geologiske opbygning af undergrunden til gavn for forvaltning, udnyttelse og beskyttelse af naturressourcer såvel som infrastruktur (Drift/Policy)

Det er det langsigtede mål at udvikle og etablere en 3D geologisk model for Danmark, der integrerer den geologiske viden fra kortlægninger, borer, geofysik mm. Den geologiske model vil øge forståelsen af den geologiske opbygning af landet samt geologiens betydning for udnyttelse og beskyttelse af naturressourcer som vand, mineraler, råstoffer, olie-gas og geotermi.

Modellen vil forbedre mulighederne for:

- udnyttelse og beskyttelse af grundvandsmagasiner som indeholder vores drikkevandsressource
- fysisk planlægning af infrastruktur mv. i forhold til effekter af klimaændringers effekt på grund- og overfladevand
- udnyttelse af råstofressourcer som kalk, ler, sand og grus
- udnyttelse af undergrunden til deponering
- udnyttelse af undergrunden til varmelagring og forvaltning i forhold til f.eks. drikkevandsinteresser

For at nå målet vil GEUS i 2018 arbejde på at tilvejebringe finansiering af en national geologisk database med relevante geologiske, geotekniske og geofysiske data til opstilling af en 3D geologisk model for den danske undergrund. Til brug for dette arbejde vil der blive udarbejdet 2-3 cases der kan demonstrere erhvervs- og samfundsmæssige gevinster forbundet med en sådan model, bl.a. baseret på danske og hollandske erfaringer fra et tilsvarende projekt.

Målet understøtter dels EFKM's strategiske opgave vedr. bl.a. solidt vidensgrundlag indenfor "Vækst holdbar klimaomstilling" samt strategisk opgave om let tilgængelige og opdaterede data indenfor "Digitalisering og datadrevet vækst" og dels GEUS' strategiske indsatsområde 1c "Geologien i tre dimensioner".

4. Grundvand og klima (Drift)

Det er målet at øge forståelsen af klimaændringers betydning for vandkredsløbet, primært grundvandet, med henblik på at minimere effekter på infrastruktur, herunder vandforsyningsanlæg.

For at nå målet indgår GEUS i en række projekter på klimaområdet:

- Samarbejdsprojekt med SDFE med fokus på terrænnært grundvand, hvor kommuner, regioner og MST indgår i styregruppen (en del af den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi 2016-2020.)
- Et Joint Programming Initiative (JPI) projekt bl.a. i samarbejde med Sveriges Meteorologiske Undersøgelser om forbedret kvalitet og brugervenlighed af klimaservices for flere vandsektorer
- Et EU-projekt om optimering af metoder til beskyttelse af indvindingsboringer mod saltvandsindtrængning Projekter om forebyggelse af negative effekter af klimaændringer i byer.

Målet understøtter dels EFKM's strategiske opgave om bl.a. høj forsyningsikkerhed indenfor "Effektiv og sikker forsyning" og dels GEUS' strategiske indsatsområder 2a "Vand- og stofkredsløbet", 2b "Bæredygtig grundvandsbaseret vandforsyning" samt 2c "Vandet og geologien i byerne".

5. Vi vil bidrage afgørende til en positiv samfundsudvikling i Arktis: Fjeldskred i Grønland (Drift)

Det er målet at opnå øget overblik over risiko for alvorlige fjeldskred i Grønland.

For at nå målet vil GEUS gennemføre en screeningsundersøgelse i samarbejde med relevante danske, grønlandske og internationale partnere. Arbejdet vil sigte mod at identificere risikokriterier relateret til geologi, geofysik, glaciologi, klima mv. og en egentlig udpegning og prioritering af risikoområder. Slutproduktet er et brugervenligt GIS-værktøj til brug for relevante myndigheder.

Målet understøtter EFKM's strategiske opgave om bidrag til positiv samfundsudvikling i Arktis inden for "International forankring, udsyn og gennemslagskraft".

6. Vi vil bidrage afgørende til en positiv samfundsudvikling i Arktis:

Overvågning af Grønlands indlandsis (Drift)

Det er målet at styrke forståelse af processer og dynamik for og omfanget af afsmeltningen af Grønlands indlandsis med henblik på forbedre forståelse af klimændringers globale og lokale effekter samt give input til vurderingen af sidstnævnte.

For at nå målet vil GEUS fortsat vedligeholde klimastationer, indsamle data og udføre modellering af isafsmeltning, bl.a. i regi af PROMICE (Programme for monitoring of the Greenland ice sheet).

Målet understøtter dels EFKM's strategiske opgave om bidrag til positiv samfundsudvikling i Arktis indenfor "International forankring, udsyn og gennemslagskraft" og dels GEUS' strategiske indsatsområde 5a "Iskapper og gletscherdynamik".

7. Konsolidering af forsknings samarbejdet på tværs af Europa (Drift)

Det er målet at øge samarbejde med andre europæiske geo-surveys om relevante geologiske emner på tværs af landegrænser med det langsigtede mål at opnå permanent EU-finansiering til en *Geological Service for Europe*.

For at nå målet vil GEUS aktivt deltage i *GeoERA*-netværket etableret under *EuroGeoSurveys*. *GeoERA (Establishing the European Geological Surveys Research Area to deliver a Geological Service for Europe)*, der er et ERA-net med 45 partnere (europæiske nationale og regionale geo-surveys), der med støtte fra EU/H2020 samt Innovationsfonden og EUDP-midler vil igangsætte en række geologiske projekter på tværs af Europa fra 2018-2021.

Målet understøtter dels EFKM's strategiske opgave omkring udvikling og hjemtagning af ny viden om energi, forsyning, klima og geodata indenfor "International forankring, udsyn og gennemslagskraft" og dels flere af GEUS' faglige strategiske indsatsområder (1a, 2a, 2c, 3a, 3b og 4b) samt det organisatoriske indsatsområde 9c "Internationalisering".

8. Dataservice til professionelle brugere og forskning (Drift)

Målet er at nyttiggøre GEUS' geologiske nationale databaser i så høj grad som muligt for forskning såvel som professionelle brugere i industrien, offentlige myndigheder i Danmark, Grønland og EU, dataleverandører, tredje partsudviklere af software og undervisningsinstitutioner.

For at nå målet vil GEUS løbende udvikle og ibrugtage datainfrastruktur, databaser, web-portaler, kvalitetssikringsprocedurer mv. med henblik på at øge tilgængeligheden til information i databaser drevet af GEUS.

Målet understøtter dels EFKM's strategiske opgave om let tilgængelige og opdaterede data indenfor "Digitalisering og datadrevet vækst" og dels GEUS' strategiske indsatsområde 1a "Dataservice til professionelle brugere og forskning".

9. Fastholdelse af GEUS' forskningshøjde (Drift)

Det er målet at fastholde GEUS forskningshøjde med henblik på fokuseret videnskabelig publicering indenfor strategisk vigtige områder samt gennem ansættelse af et antal forskningsprofessorer.

For at nå målet vil GEUS udarbejde en ny professorplan samt en publikationsstrategi. Endvidere vil mindst to forskningsprofessorstillinger blive opslået.

Målet understøtter dels EFKM's strategiske opgave om udvikling af kernefagligheden indenfor "Høj faglighed, åbenhed og troværdighed" og dels GEUS' strategiske indsatsområde 9b "Forsknings- og innovationshøjde".

10. Sikker forvaltning og drift:

Øget driftssikkerhed af GEUS' økonomifunktion (Intern administration)

Det er målet at øge driftssikkerheden af GEUS økonomifunktion.

For at nå målet vil GEUS gennemføre mindst fire projekter, der sigter mod en optimering/digitalisering af sagsgange i økonomifunktionen. Endvidere vil GEUS gennemføre en foranalyse af økonomiopsætningen og forberede evt. nødvendige justeringer frem mod overgangen til de nye IT-systemer, der leveres fra Moderniseringsstyrelsen i 2019.

Målet understøtter dels EFKM's strategiske opgave om øget brug og koordinering af koncernfælles funktioner og systemer med effektivitet og kvalitet for øje indenfor "Sikker forvaltning og drift" og dels GEUS' strategiske indsatsområde 9a "Professionalisering, kompetenceudvikling og rekruttering".

Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2018 træder i kraft den 1. januar 2018 og er gældende indtil den 31. december 2018.

Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalsvise opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål og resultatplanen" side 7. Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i GEUS' årsrapport.

I vurderingen af, om GEUS opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen, den prioriterede vægtning og inden for den aftalte tidsfrist.

Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål og resultatplanen er udarbejdet.

På strategisk niveau drøftes mål og resultatplanen 2-3 gange årligt på strategiske direktionmøder mellem departementschef, afdelingschefer og institutions/styrelsesdirektører.

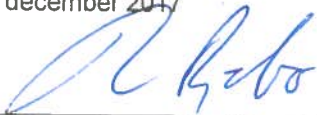
På baggrund af GEUS' målopfyldelse i resultatplanen indstilles en udbetaling af direktørløn. Ved fuld målopfyldelse indstilles det, at der udbetales 7,5 pct. af årslønnen. Departementschefen kan på baggrund af nærmere fastsatte kriterier for GEUS' generelle performance vælge at korrigere udbetalingen indenfor intervallet 0 – 15 pct. af årslønnen. Herved har departementschefen mulighed for at vurdere GEUS' performance udover mål- og resultatplanen og belønne den ekstraordinære indsats.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt GEUS har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden
- Hvorvidt GEUS har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen
- Hvorvidt GEUS har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen

Påtegning

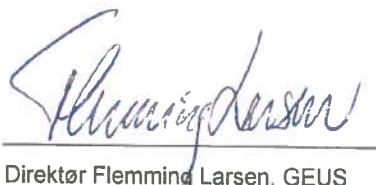
18. december 2017



Departementschef Thomas Egebo, Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet



Bestyrelsesformand Minik Rosing, GEUS



Direktør Flemming Larsen, GEUS

Model for kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2018

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på GEUS' mål- og resultatplan for 2018 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2018.

Efter første kvartal 2018 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Mål 2: Statusrapport om en række fysiske og kemiske parametre i relation til reservoir-egenskaber i den danske undergrund. På sigt bidrager dette til forbedrede muligheder for at vurdere størrelse og udnyttelsesmuligheder af reservoirer samt for optimal tilrettelæggelse af design af tekniske anlæg.
- Mål 4: JPI-projekt afsluttes med, at der er etableret kontakt til EU-projektet Coast2Coast i Region Midt for at få input fra slutbrugerne mht. hydrologiske klimaprodukter.
- Mål 4: Afsluttet undersøgelse af, hvor meget regnvand der i byområde i Kolding kan afkobles fra kloaknettet og i stedet infiltreres lokalt (LAR,) uden at det resulterer i problemer med højtstående grundvand.
- Mål 7: GEUS indsender fire ansøgninger som projektleder samt i yderligere mindst seks ansøgninger, bl.a. som work package leder.
- Mål 8: GEUS nye hjemmeside går i luften.
- Mål 8: Ibrugtagning af e-Handelsløsning til understøttelse af tilgængeligheden af GEUS digitale produkter.

Efter andet kvartal 2018 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Mål 1: Møde med olieselskaber på GEUS i regi af ny olie-gas strategi er afholdt.
- Mål 1: GEUS har deltaget i EAGE konference med mindst fem præsentationer samt i samarbejde med ENS etableret og bemanded en stand om 8. udbudsrunde på samme konference.
- Mål 3: GEUS har udarbejdet 2-3 cases der beskriver effekten af investering i en 3D geologiske model.
- Mål 6: Radarkort over Camp Century området foreligger.
- Mål 8: Udvikling af rutine til automatisk kontrol og feed-back af grund- og drikkevandsdata i JUPITER til understøttelse af kommuners og vandforsynings kvalitets sikringsprocedurer (første udgave - løbende udvikling).
- Mål 9: Publikationsstrategi er udarbejdet.
- Mål 9: Ny professorplan foreligger
- Mål 10: Øget digitalisering og mindsket ressourceforbrug på aktuelle sagsgange i økonomifunktioner.

Efter tredje kvartal 2018 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Mål 2: Statusrapport om mulighederne for at vurdere geotermiske reservoir egenskaber ud fra analyse af seismiske data. Sigtet er at reducere geologiske og tekniske usikkerheder i forbindelse med dybe og dyre geotermi-boringer og dermed minimere risikoen for fejlboringer.

- Mål 4: Fase 1 input fra GEUS i samarbejdsprojektet med SDFE afsluttes med slutrapport, der beskriver og dokumenterer metode til forbedret modellering af terrænnært grundvand og vand på terræn.

Efter fjerde kvartal 2018 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Mål 1: Deltagelse i mindst en reservoirkarakterisering og et laboratorieforsøg i regi af LOCRETA.
- Mål 4: I EU-projektet bliver der på Falster udført feltforsøg med afprøvning af hollandsk metode til etablering af kunstig barriere mellem det ferske og det salte grundvand.
- Mål 4: Opstillet hydrologisk model med fremtidigt klimascenarie for vandindvindingsområde i Odense, hvor der er etableret geologisk og hydrologisk model.
- Mål 5: Opstilling af risici-kriterier relateret til geologi, geofysik, glaciologi mv.
- Mål 5: Udpegning af risiko-områder og vurdering af disse i forhold til afstand til beboede områder.
- Mål 5: Brugervenligt GIS-værktøj ligger klar til brug for relevante myndigheder.
- Mål 6: Tilgængeliggørelse af kvalitetssikrede vejrstationsobservationer.
- Mål 7: De bevilligede projekter igangsættes i juli 2018.
- Mål 8: Udvikling af publikationsdatabase, der på sigt skal samle alle GEUS' publikationer i én fælles database med henblik på formidling den nye hjemmeside.
- Mål 9: Mindst to opslag efter nye forskningsprofessorer på GEUS.
- Mål 9: Minimum 90 point jf. UFM's BFI-lister (opgjort primo februar 2019, endeligt tal foreligger først medio marts 2019).
- Mål 10: GEUS' samlede økonomiopsætning er forberedt til overgang til nyt system fra Finansministeriet.