



FOTOS AF JAKOB LAUTRUP

Martin Ghisler kan andet end at være direktør. Her ses han i revy som Batman på taget af GEUS' bygning på Øster Voldgade.

## Geologiens grand old man takker af

Efter 23 år stopper Martin Ghisler som direktør for GEUS. Han kan se tilbage på en lang og engageret karriere, hvor det i den grad er lykkedes at sætte geologi på den politiske dagsorden

For Martin Ghisler er oprettelse af Geocenter Danmark et værdigt punktum for en lang karriere som direktør for GEUS. Han havde da også tonet rent flag, da processen med regeringens planer om at samle forskning og universiteter gik i gang: "Hvis Geocenter Danmark lykkes, så går jeg. Hvis det ikke lykkes, så bliver jeg."

### Stik mod alle politiske odds

Det sidste års tid har den passionerede geolog brugt al sit diplomatiske knofedt, sine stenhårde faglige argumenter og sit store personlige netværk på at overbevise Videnskabsministeriet om det fornuftige i at samle dansk geologi og samtidig opretholde GEUS som en selvstændig institution under Miljøministeriet. Og stik mod alle politiske odds lykkedes projektet.

I oktober besluttede regeringen, at Geocenter Danmark skal udvikles i et forpligtende samarbejde mellem GEUS og Københavns og Aarhus Universiteter, og at alle tre institutioner bevarer egen selvstændighed med hver sin overste leder.

Godt nok har Martin Ghisler været primus motor, men han pointerer, at Geocenter Danmark oprettes på en enig indstilling fra de to universiteter og GEUS.

"For mig har frivilligheden været helt afgørende. Frivillighed skaber motiverede medarbejdere, og det er et godt udgangspunkt for et fremtidigt samarbejde," siger direktøren, som stopper i GEUS til februar 2007.

### Til oprør mod professorvældet

Martin Ghisler blev direktør for det daværende Grønlands Geologiske Undersøgelse i 1984, og blev siden direktør i GEUS. Motivation, respekt og dialog er nøgleord, når man spørger ind til direktørens ledelsesstil gennem 23 år. Inspirationen går helt tilbage til studenteroprøret i 1968, hvor den nyuddannede geolog var med i oprøret mod professorvældet og deltog i demonstrationer på Frue Plads. Da han nogle år senere vandt kampvalget til posten som institutleder på Københavns Universitet, var han den første institutleder, der ikke var professor. Han gjorde op med den traditionelle magtfuldkomne beslutningsstruktur og praktiserede et sy-

stem, der var baseret på at høre alle og sikre konsensus. Erfaringen med demokrati har han brugt lige siden.

"Jeg bruger den tid, det nu måtte tage at høre, hvad folk mener, og så træffer jeg en beslutning. Den tid, man bruger på at nå en fælles forståelse, sparer man på at skulle redde ting i land, der ikke er opbakning til," forklarer Martin Ghisler.

### Geologi på den politiske dagsorden

Når direktøren ser tilbage på tiden i Miljøministeriet, er det største for hele perioden, at det er lykkedes at sætte geologi på den politiske dagsorden.

"Min drivkraft har været at nyttiggøre geologien for samfundet, så geologi ikke bliver betragtet som et isoleret akademisk fag, som det var for 50 år siden. Og det er lykkedes. Fra at blive opfattet som et støvet fag, er der nu bred

**Min drivkraft har været at nyttiggøre geologien for samfundet, så geologi ikke bliver betragtet som et isoleret akademisk fag**

MARTIN GHISLER

forståelse for, at geologi er væsentligt for råstoffer, energi, miljø, klima osv," siger Martin Ghisler og forklarer, at der i det hele taget er sket et holdningsskift. I dag er det legitimt at tjene penge på forskning, men i tresserne var fri forskning en hel religion, og der blev taget afstand fra "profitgeologi" i akademiske kredse.

Som det mest epokegørende i historisk perspektiv, fremhæver han kortlægning af kontinentalsoklen omkring Grønland. Hvis geologiske undersøgelser viser, at områder dybt under havet hænger naturligt sammen med Grønland, kan det betyde en ny afgrænsning af Danmark.

"Det danske riges grænser bliver måske udvidet med flere hundrede tusinde kvadratkilometer på grund af geologi. Det siger jo noget om geologiens betydning. En betydning, der også slår stærkt igennem på f.eks. grundvandsområdet. Rent drikkevand er jo højt prioriteret, uanset hvilken farve regeringen har. Og det er GEUS, som leverer det faglige grundlag og er vagthund for, hvordan rent grundvand kan sikres for fremtiden."

### Ubehagelig og urimelig grønthøster

Martin Ghisler elsker sit job og værdsætter

den store åbenhed og gode kollegiale ånd i ministeriet. Han har gået glad på arbejde hver dag, undtagen under fyringsprocessen i 2002-03, hvor GEUS måtte skille sig af med 70 medarbejdere.

"Det var en ren politisk beslutning. Der var ingen forudgående vurdering af arbejdets kvalitet og relevans. Det var rent grønthøster, som var både ubehagelig og urimelig. Vi er kommet over det nu, men noget er gået tabt," siger Martin Ghisler, som fortæller, at det tager 15 år at genopbygge et forskningsmiljø. Det er noget, GEUS især mærker på klimamrådet. I dag er området meget højt prioriteret, men i 2002-03 var klima et af de områder, som blev stort set bortprioriteret, og GEUS måtte fyre en række dygtige og kompetente klimamedarbejdere.

Direktøren mener, presset på medarbejdere er steget støt siden nedskæringsrunden. Der

er ikke blevet mindre at lave, men færre til at løfte.

"Det må siges at være en meget negativ udvikling. Heldigvis er optimismen i GEUS kommet tilbage med Connie Hedegaard. Blandt andet fordi vi nu har stabile økonomiske rammer."

### Ikke mentalt forberedt på pension

GEUS' direktør har arbejdet altid og har svært ved at forestille sig, hvordan det er ikke at gå på arbejde.

"Jeg er ikke mentalt forberedt på at gå på pension. Men jeg er heller ikke bekymret. Nogen har sagt til mig, at når min kone stadig arbejder, så er det da ikke noget problem for mig at skulle gå hjemme," smiler Martin Ghisler, som ikke ved, hvad han skal lave, når han holder op til februar.

"Jeg kommer ikke på golf- og jagtholdet. Måske på cykelholdet. Jeg cykler 13 km hver vej til arbejde, og det nyder jeg, og så glæder jeg mig til at få mere tid til klaverspil og familien," siger Martin Ghisler, som håber, han kan løse nogle ad hoc opgaver for Geocenter Danmark eller i Grønland. Helt at slippe sin faglige passion kan geologiens 'grand old man' ikke forestille sig.

AF BIRTHE OUGAARD

## "Martin ligner en nobel overlæge fra en Morten Korch film, men man skal ikke tage fejl"

HELLE SKOU – MARTINS SEKRETÆR Gennem 10 år:

Han er et utroligt venligt menneske. Er meget behagelig, imødekommende og opmærksom. Han vil gerne glæde folk. Da jeg kom fra otte ugers forældreorlov, gik Martin ned og købte blomster – både til mig for at ønske mig velkommen tilbage, og til den anden sekretær, fordi hun havde klaret skærene, mens jeg var væk. Umiddelbart ligner Martin jo en nobel overlæge fra en Morten Korch film, men man skal ikke tage fejl. Han har en stærk snert af sort humor og kan være ekstrem grovkornet. Han har en vis evne til at sige højt, hvad andre tænker.

## "Som god kommunikatør har han en særlig evne til at brænde igennem det politiske system"

NANNA KROG-MEYER – AFDELINGSCHEF I DEPARTEMENTET:

Geologiens gentleman. Han er fantastisk engageret både fagligt og i at passe på sin institution og sine medarbejdere. Hans hjerte banker for Grønland.

Som god kommunikatør har han en særlig evne til at brænde igennem det politiske system. Når Martin Ghisler argumenterer for, at GEUS skal forblive som selvstændig institution under Miljøministeriet, er det så gennemtænkt og overbevisende, at alle modparter kommer til kort på modargumenter.

## "Med Martin ved roret sker tingene på en menneskeligt ordentlig måde"

HENRIK HØJMARK THOMSEN

– INFORMATIONSCHEF I GEUS OG MANGEÅRIG KOLLEGA

Martin er et meget sjældent menneske. Et er at han er lynende skarp og handlekraftig. At han har en ufattelig god hukommelse og har styr på mindste detalje. At han er fagligt dybt engageret. Men det der gør ham helt unik som topleder er, at med Martin ved roret, så sker tingene på en menneskeligt ordentlig måde.

Martin tager folk alvorligt. Han lytter. Hans menneskelige egenskaber kombineret med en stor faglig indsigt og hans veludviklede evne for diplomati betyder, at han nyder stor respekt i alle kredse.

Og så er han en meget uformel person, der ikke tager sig selv højtideligt. Til fester er han sjov og river vittigheder af sig. Han er altid frisk – også til at spille med i vores egen revy. Han har stået i Batman-kostume på taget af Øster Voldgade.

## "En brændende ildsjæl, som interesserer sig levende for hele geoverdenen"

JOHNNY FREDERICIA, VICEDIREKTØR OG DIREKTIONSKOLLEGA I GEUS:

"En brændende ildsjæl, som interesserer sig levende for hele geoverdenen – med en ganske særlig forkærlighed for Grønland. Martin har været direktør i 22 år, så han er en institution i sig selv – geologiens grand old man med stor styrke i sit renommé og sit hvide hår. Fairness og ordentlighed er kendetegnende for hans arbejde. Når han beredvilligt deltager i diverse udvalg og kommissioner, er det ikke for at promovere sig selv, men for sagen – for at sikre det bedst mulige grundlag for geologiens betydning i samfundet.

Han er en meget uddelegerende leder, så direktøren her i GEUS fungerer som et team, hvor vi vender alle væsentlige sager med hinanden. Martin arbejder hårdt og har også kontante forventninger til os."

BOU



Martin Ghisler stopper på GEUS, når den nye direktør er udpeget. Givetvis i februar 2007.